

الخطة الإستراتيجية

جمعية نور المعرفة الخيرية

النصيرات قطاع غزة

2013-2011



قائمة المحتويات

.....	مقدمة
.....	جهة التنفيذ
.....	أهداف البرنامج
.....	طريقة التنفيذ
.....	منهجية العمل
.....	تقنيات العمل المستخدمة
2.....	تعريف وخلفية عن جمعية نور المعرفة الخيرية
2.....	رؤية الجمعية
2.....	رسالة الجمعية
2.....	قيم الجمعية غايات وأهداف الجمعية
2.....	التحليل الاستراتيجي لجمعية نور المعرفة الخيرية
.....	الموازنة المالية للأعوام 2011-2012-2013

تعريف وخلفية عن جمعية نور المعرفة الخيرية

جمعية نور المعرفة جمعية أهلية غير ربحية تعمل لدعم تنمية قدرات الطالب الفلسطيني في معسكر النصيرات للاجئين ، كما تقدم خدماتها المختلفة من نشاطات إجتماعية منها كفالات الايتام ومساعدة الاسر وتقديم اشكال متعددة من الدعم والمساندة للطلاب المحتاجين ، كذلك تقديم الخدمات التعليمية والصحية والثقافية والتربوية والعديد من المشاريع الخيرية.

رؤية الجمعية

لتصبح جمعية نور المعرفة لرعاية الطلبة، وذوي الاحتياجات الخاصة في قطاع غزة رائدة في تقديم الخدمات التعليمية والتأهيلية وذات مسئولية اجتماعية ومشاركة في نهوض المجتمع الفلسطيني .

رسالة الجمعية

تعزيز دور جمعية نور المعرفة لدعم و تنمية قدرات الطالب الفلسطيني وفي تحقيق الاندماج لذوي الاحتياجات الخاصة مع شرائح المجتمع من خلال تقديم برامج تأهيلية ، تعليمية ، وثقافية ليصبحوا فاعلين في بناء المجتمع .

قيم الجمعية

تحقيق أعلى درجات التعاون والتكامل بين مختلف مكونات المجتمع الفلسطيني من أجل تحقيق تنمية شاملة وفي المقدمة منها العنصر البشري بإعتبارة محور وهدف التنمية المستدامة لتحقيق العدل والمساواة الاجتماعية وبناء المجتمع المدني الديمقراطي .

غايات وأهداف الجمعية

1. تعزيز الشراكة مع المؤسسات المحلية والدولية بما يحقق أهداف الجمعية
2. تنمية القدرات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة "فئة صعوبات التعلم" بما يتناسب مع احتياجاتهم وقدراتهم الذهنية.
3. معالجة ذوي الاحتياجات الخاصة من التشوهات النفسية والاضطرابات السلوكية الناجمة من عدم التوافق مع حالة صعوبات التعلم من خلال إعداد البرامج التعليمية التأهيلية والثقافية والتربوية المناسبة.
4. تطوير مهارات المعرفة للطلبة الموهوبين وتعزيز قدراتهم العلمية والثقافية .
5. بناء القدرات المهنية لجمعية نور المعرفة الخيرية

التحليل الاستراتيجي لجمعية نور المعرفة الخيرية

تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والمهددات

تحليل البيئة الداخلية	
نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none">▪ ضعف المصادر المالية الذاتية للجمعية▪ تعدد الأنشطة من مؤسسات أخرى منافسة▪ التمويل الذاتي▪ الثقافة الاغاثية للمجتمع إنعكست سلباً على نشاطات المركز.	<ul style="list-style-type: none">▪ طواقم إدارية ذو مهارة ومتميزة▪ دعم المجتمع خلال تنفيذ المشاريع▪ موقع المركز▪ تقديم خدمات متميزة للمستهدفين من نشاطات المركز▪ قوة التشبيك مع المؤسسات▪ قوة العلاقة مع المجتمع▪ العمل بروح الفريق الواحد وحالة الولاء والانتماء

تحليل البيئة الخارجية

المهددات	الفرص
<ul style="list-style-type: none">▪ عدم الاستقرار السياسي واستمرار الحصار والإغلاق يهدد بنقص المواد الأساسية اللازمة لتنفيذ برامج وأنشطة الجمعية▪ نقص الوعي بأهمية عمل الجمعيات الأهلية يشكل تهديد بدور مشاركة المجتمع في تحديد الاحتياجات وتنفيذ البرامج▪ ضعف التنسيق بين الجمعيات العاملة في نفس المجال، مما يؤدي إلى زيادة المنافسة غير المهنية بين الجمعيات .▪ سياسة وشروط الممولين	<ul style="list-style-type: none">▪ وجود منظمات محلية ودولية داعمة▪ استطاعت الجمعية أن تحافظ على علاقات جيدة ومستمرة مع بعض مؤسسات التمويل الذين تعاملت معهم▪ تحسن الوضع الاجتماعي والاقتصادي▪ تتميز الجمعية بالتنشيط مع شخصيات فاعلة في المجتمع.

الإطار المنطقي للخطة الإستراتيجية

لتصبح الرؤية والرسالة واقع يمكن أن ينفذ ، تم إنجاز ما يلي:
الإطار المنطقي للخطة الإستراتيجية:

- تم تحديد الأهداف التفصيلية والاستراتيجيات لكل هدف
- تم صياغة المخرجات لكل هدف ونشاط
- تم إعداد الموازنات اللازمة لكل هدف
- تم صياغة مؤشرات القياس لكل نشاط وهدف.

الموازنة المالية للاعوام 2011-2012-2013

موازنة \$ 2013	موازنة \$ 2012	موازنة \$ 2011	الأهداف	
4000	6000	5500	تعزيز الشراكة مع المؤسسات المحلية والدولية بما يحقق أهداف الجمعية	الهدف الأول
22000	27000	31000	تنمية القدرات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة "فئة صعوبات التعلم" بما يتناسب مع احتياجاتهم وقدراتهم الذهنية.	الهدف الثاني
18000	15000	15000	معالجة ذوي الاحتياجات الخاصة من التشوهات النفسية والاضطرابات السلوكية الناجمة من عدم التوافق مع حالة صعوبات التعلم من خلال إعداد البرامج التعليمية التأهيلية والثقافية والتربوية المناسبة.	الهدف الثالث
6000	5000	4500	تطوير مهارات المعرفة للطلبة الموهوبين وتعزيز قدراتهم العلمية والثقافية .	الهدف الرابع
13000	10000	14000	بناء القدرات المهنية لجمعية نور المعرفة الخيرية	الهدف الخامس
63000	63000	70000	المجموع	

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات

خطة عمل السنة الأولى

يناير 2011 - ديسمبر 2011

الهدف الاول: تعزيز الشراكة مع المؤسسات المحلية والدولية بما يحقق أهداف الجمعية

2011		الاستراتيجية	
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
3000	<ul style="list-style-type: none"> • تحديد الفئة المستهدفة بالاستبيانات • معرفة السياسات المالية للمؤسسات التمويلية • جدولة زيارات للمؤسسات المستهدفة • تجهيز نشرة تعريفية 	<p>بناء قاعدة بيانات</p> <ul style="list-style-type: none"> • تجهيز قاعدة بيانات عن المؤسسات التمويلية العربية والأجنبية • تجهيز معلومات عن النشاطات التي تقوم بها تلك المؤسسات • زيارات رسمية للمؤسسات ذات الصلة. 	<p>الاستراتيجية 1</p> <p>بناء قاعدة معرفية عن البرامج والسياسات المالية للمؤسسات الداعمة.</p>
2500	<ul style="list-style-type: none"> • التواصل مع المؤسسات الشريكة في تنفيذ لقاءات مشتركة • رصد المناسبات المختلفة بهدف تحقيق حالة التواصل • المشاركة في تلبية دعوات الممولين 	<p>نشاطات مشتركة</p> <ul style="list-style-type: none"> • مشاركة الممولين في لقاءات مختلفة من خلال أنشطة المركز. • تعزيز حالة التواصل المختلفة مع الممولين واختيار المناسبات للمشاركة. 	<p>الاستراتيجية 2</p> <p>السعي في تعزيز شبكة العلاقات مع المؤسسات الداعمة المحلية والدولية.</p>
5500			المجموع

مؤشرات الأداء

يناير 2011 - ديسمبر 2011

الهدف الاول: تعزيز الشراكة مع المؤسسات المحلية والدولية بما يحقق أهداف الجمعية

2011		استراتيجيات الهدف الاول
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • تجهيز قائمة بالمؤسسات المستهدفة • تجهيز جداول تفصيلية عن السياسات المالية والقطاعات التي تشارك في تمويلها تلك المؤسسات • جدولة زيارات للمؤسسات المستهدفة <p>طباعة 100 نسخة نشرة تعريفية باللغة الانجليزية</p>	<p>بناء قاعدة بيانات</p> <ul style="list-style-type: none"> • تجهيز قاعدة بيانات عن المؤسسات التمويلية العربية والاجنبية • تجهيز معلومات عن النشاطات التي تقوم بها تلك المؤسسات • زيارات رسمية للمؤسسات ذات الصلة. 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> • دعوة المؤسسات الممولة للمشاريع من خلال ترتيب لقاءات • إعداد بيانات حول قنوات الاتصال المختلفة للشخصيات الاساسية الفاعلة في برامج الممولين 	<p>نشاطات مشتركة</p> <ul style="list-style-type: none"> • مشاركة الممولين في لقاءات مختلفة من خلال أنشطة المركز. • تعزيز حالة التواصل المختلفة مع الممولين وإختيار المناسبات للمشاركة. 	الاستراتيجية الثانية

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الأولى

يناير 2011 - ديسمبر 2011

الهدف الثاني: تنمية القدرات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة "فئة صعوبات التعلم" بما يتناسب مع احتياجاتهم وقدراتهم الذهنية.

2011			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
15000	<ul style="list-style-type: none"> • تجهيز دروس صفية متخصصة • تجهيز دروس متخصصة لا منهجية لذوي التحصيل العلمي المتدني • عقد ورش عمل في مجال الدعم النفسي • عقد دورات تطويرية للمعلمين • الاطلاع على وسائل جديدة لتطوير مهارات تدريس الابناء في البيوت 	<p>برنامج رفع القدرات</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم عام لنتائج عمليات التدريس • برامج تدريبية للمعلمين في مواضيع الدعم النفسي • دورات تدريبية لرفع مهارات التدريس الحديثة للمعلمين • تطوير مهارات ووسائل وادوات تدريس الابناء 	<p>الاستراتيجية 1</p> <p>السعي لاعداد برامج تعليمية منهجية و لا منهجية وفق معايير الجودة.</p>
7000	<ul style="list-style-type: none"> • عرض نتائج التقييم على مجلس الادارة • عقد ورش عمل وبرامج تدريبية متعددة • عقد دورات تدريبية لمعلمين الطلبة • توفير أدوات تدريبية تكنولوجية خاصة بالطلبة • تأهيل الطلبة للمشاركة في المعارض التشكيلية • استخدام المعلومات التكنولوجية في برامج تنشيطية للطلبة 	<p>الطالب والمجتمع</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم المناهج الدراسية الحالية • برامج الدعم النفسي • مشاركة الطالب في الاعمال الفنية و الترفيهية • تطوير قدرات الطالب باستخدام تكنولوجيا المعلومات • مشاركة الطالب في المعارض الثقافية و التشكيلية. 	<p>الاستراتيجية 2</p> <p>العمل على إعادة تشكيل بناء شخصية الطالب الفلسطيني</p>
9000	<ul style="list-style-type: none"> • إعادة تقييم نشاطات وقدرات المكتبة • تطوير وحدة الحاسوب لاستيعاب برامج تأهيلية للمعلمين والطلبة • تأهيل مهارات الطلبة للمشاركة في البرامج الحديثة • تأهيل الاسرة في مجال دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع. • تطوير برامج كافل اليتيم ومساندة الطلبة المحتاجين وتقديم المساعدات والخدمات الانسانية. 	<p>المعلومات والمجتمع</p> <ul style="list-style-type: none"> • تفعيل الأنشطة المكتبية • توسيع استخدام تكنولوجيا المعلومات في إعداد وتطوير البرامج التعليمية • تطوير استخدام تكنولوجيا المعلومات في عملية التدريس. • تفعيل دور الاسرة في دمج هذه الفئة في المجتمع. • تعزيز البرامج الاجتماعية 	<p>الاستراتيجية 3</p> <p>تفعيل وحدة الحاسوب والمعلومات والمكتبة</p>
31000			المجموع

مؤشرات الأداء
يناير 2011 - ديسمبر 2011

الهدف الثاني : تنمية القدرات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة "فئة صعوبات التعلم" بما يتناسب مع احتياجاتهم وقدراتهم الذهنية.

2011		استراتيجيات الهدف الثاني
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • وضع خطة عمل لتطوير المناهج الدراسية بعد اتمام عملية التقييم. • عقد 3 ورش دعم نفسي • عقد 2 دورات تدريبية وتطويرية للمعلمين • تطبيق إستخدام الوسائل الحديثة على عينة من الطلبة 	<p><u>برنامج رفع القدرات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم عام لنتائج عمليات التدريس • برامج تدريبية للمعلمين في مواضيع الدعم النفسي • دورات تدريبية لرفع مهارات التدريس الحديثة للمعلمين • تطوير مهارات ووسائل وادوات تدريس الابناء 	<p>الاستراتيجية الاولى</p>
<ul style="list-style-type: none"> • وضع خطة عمل لتطوير المناهج الدراسية بعد اتمام عملية التقييم • عقد 3 ورش دعم نفسي • تأهيل عدد 15 طالب في مجال الاعمال الفنية والترفيهية • تجهيز فكرة مشروع تقدم للممولين لتوفير الادوات اللازمة لبرامج تطوير قدرات الطالب. • تأهيل 10 طلاب للمشاركة في المعارض التشكيلية • تأهيل 15 طالب في برامج تنشيطية ذهنية 	<p><u>الطالب والمجتمع</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم المناهج الدراسية الحالية • برامج الدعم النفسي • مشاركة الطالب في الاعمال الفنية و الترفيهية • تطوير قدرات الطالب بإستخدام تكنولوجيا المعلومات • مشاركة الطالب في المعارض الثقافية و التشكيلية. 	<p>الاستراتيجية الثانية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • عرض نتائج التقييم على مجلس الادارة لتجهيز خطة عمل تطويرية • تجهيز ورقة عمل مع خطة توضيحية لتطوير وحدة الحاسوب • إعداد 3 أبحاث علمية و 3 دراسات متنوعة • إعداد 3 برامج تأهيلية للأسرة حول كيفية دمج فئة ذوي الاحتياجات الخاصة في الاسرة والمجتمع • تقييم عملية تقديم الخدمات الانسانية وتفعيل دور المجتمع في المشاركة 	<p><u>المعلومات والمجتمع</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تفعيل الأنشطة المكتبية • توسيع إستخدام تكنولوجيا المعلومات في إعداد وتطوير البرامج التعليمية • تطوير إستخدام تكنولوجيا المعلومات في عملية التدريس. • تفعيل دور الاسرة في دمج هذه الفئة في المجتمع. • تعزيز البرامج الاجتماعية 	<p>الاستراتيجية الثالثة</p>

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الأولى
 يناير 2011 - ديسمبر 2011

من خلال إعداد البرامج التأهيلية **الهدف الثالث:** معالجة ذوي الاحتياجات الخاصة من التشوهات النفسية والاضطرابات السلوكية الناجمة من عدم التوافق مع حالة صعوبات والثقافية والتربوية المناسبة.

2011			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
5000	<ul style="list-style-type: none"> • إعداد 3 ورش عمل في مجال الدعم النفسي ، • إعداد 2 برنامج تدريبي للمعلمين في مجال الدعم النفسي • إعداد 3 لقاءات بؤرية للاهالي. 	<p><u>برنامج الصحة النفسية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • برامج الدعم النفسي لذوي الاحتياجات الخاصة • تدريب المعلمين والمعلمات على برامج الدعم النفسي. • توعية أهالي ذوي الاحتياجات الخاصة في مجال الصحة النفسية. 	<p><u>1الاستراتيجية</u></p> <p>الاهتمام ببرامج الوعي والدعم النفسي للعاملين والمستهدفين في هذا الحقل</p>
4000	<ul style="list-style-type: none"> • تحليل نقاط الضعف في مجال تقديم الخدمات والرعاية المنزلية • 3 برامج تدريبية متخصصة للعاملين في الجمعية • حصر الاحتياجات وترتيب الاولويات ووضع خطة عمل لمجموعة مستهدفة كعينة أولى. 	<p><u>برنامج الرعاية المنزلية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تقديم نشاطات الرعاية والخدمات المنزلية • تطوير الكادر الفني للجمعية في تقديم خدمات الرعاية المنزلية. • دراسة الاجواء المنزلية لذوي الاحتياجات الخاصة • دراسة تقديم أدوات تدريبية حديثة تساعد في عملية التعليم المنزلي. 	<p><u>2الاستراتيجية</u></p> <p>تطوير برامج خدمات الرعاية المنزلية لذوي الاحتياجات الخاصة</p>
6000	<ul style="list-style-type: none"> • عمل جدول صيانة دورية للاجهزة والمعدات • تحديد المؤسسات التي لديها نشاطات مشابهة وعمل عدد 2 برنامج مشترك • دورات تدريبية متخصصة لطواقم الجمعية 	<p><u>برامج الالعاب الداخلية والخارجية الفنون التشكيلية والمسرح</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • صيانة و تفعيل وإضافة معدات جديدة • عمل برامج مشتركة مع مؤسسات مشابهة في النشاط. • تأهيل كادر تدريبي متخصص في مجال الفنون التشكيلية ،المسرح ،برامج ترفيهية،،، الخ 	<p><u>3الاستراتيجية</u></p> <p>تطوير برامج النشاطات الداخلية والخارجية لذوي الاحتياجات الخاصة</p>
15000			المجموع

مؤشرات الأداء
يناير 2011 - ديسمبر 2011

من خلال إعداد البرامج التأهيلية **الهدف الثالث:** معالجة ذوي الاحتياجات الخاصة من التشوهات النفسية والاضطرابات السلوكية الناجمة من عدم التوافق مع حالة صعوبات والثقافية والتربوية المناسبة

2011		استراتيجيات الهدف الثالث
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • عقد 3 برامج تدريبية في مجال الدعم النفسي لذوي الاحتياجات الخاصة. • عقد 3 برامج تدريبية في مجال الدعم النفسي للمعلمين والمعلمات • تأهيل وتدريب عدد 2 من موظفي الجمعية في مجال الدعم النفسي • عقد 3 برامج تدريبية في مجال الدعم النفسي لاهالي ذوي الاحتياجات الخاصة. 	<p style="text-align: center;"><u>برنامج الصحة النفسية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • برامج الدعم النفسي لذوي الاحتياجات الخاصة • تدريب المعلمين والمعلمات على برامج الدعم النفسي. • توعية أهالي ذوي الاحتياجات الخاصة في مجال الصحة النفسية. 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> • ترتيب مجموعة زيارات منزلية لاسر ذوي الاحتياجات الخاصة • تدريب عدد من العاملين والمتطوعين في برنامج تقديم الرعاية المنزلية. • إعداد كتيب للأسرة حول أساليب التعليم والرعاية النفسية لذوي الاحتياجات الخاصة • تجهيز دراسة حول مشروع الادوات المساعدة في التعليم ذوي الاحتياجات الخاصة 	<p style="text-align: center;"><u>برنامج الرعاية المنزلية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تقديم نشاطات الرعاية والخدمات المنزلية • تطوير الكادر الفني للجمعية في تقديم خدمات الرعاية المنزلية. • دراسة الاجواء المنزلية لذوي الاحتياجات الخاصة • دراسة تقديم أدوات تدريبية حديثة تساعد في عملية التعليم المنزلي. 	الاستراتيجية الثانية
<ul style="list-style-type: none"> • رفع مستوى أداء الخدمات التدريبية المقدمة للطلبة. • عقد 3 برامج مشتركة لنشاطات ثقافية ورياضية وترفيهية مع جمعيات أو مؤسسات مشابهة في النشاط • تأهيل كادر من الجمعية ومتطوعين في مجال الفنون بأنواعها 	<p style="text-align: center;"><u>برامج الالعاب الداخلية والخارجية الفنون التشكيلية والمسرح</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • صيانة و تفعيل وإضافة معدات جديدة • عمل برامج مشتركة مع مؤسسات مشابهة في النشاط. • تأهيل كادر تدريبي متخصص في مجال الفنون التشكيلية، المسرح، برامج ترفيهية،،، الخ 	الاستراتيجية الثالثة

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الأولى
 يناير 2011 - ديسمبر 2011

الهدف الرابع: تطوير المهارات المعرفية للطلبة الموهوبين وتعزيز قدراتهم العلمية والثقافية.

2011			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
4500	<ul style="list-style-type: none"> • وضع معايير لقياس وإختيار الطلبة الموهوبين • تحديد المؤسسات المناسبة لتقبل اوراق العمل للمشاريع المقترحة. • تشكيل ركن الدراسات والابحاث • تجهيز قاعدة بيانات عن مؤسسات مشابهة • أعداد قوائم بالمتفوقين والمتميزين 	<p style="text-align: center;"><u>بناء قاعدة معرفية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تشكيل لجنة إختيار الطلبة الموهوبين • تجهيز قاعدة بيانات عن إحتياجات الطلبة الموهوبين • تجهيز أوراق عمل لمشاريع وبرامج مناسبة لهذه الفئة من الطلبة • تشجيع أعمال الدراسات والابحاث • نشاطات مشتركة مع مراكز مشابهة • عمل مهرجانات تكريم المتفوقين 	<u>الاستراتيجية 1</u> بناء قاعدة معرفية عن إحتياجات الطلبة الموهوبين
4500			المجموع

مؤشرات الأداء

يناير 2011 - ديسمبر 2011

الهدف الرابع: تطوير المهارات المعرفية للطلبة الموهوبين وتعزيز قدراتهم العلمية والثقافية.

2011		استراتيجيات الهدف الرابع
مؤشرات الأداء	النشاط	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none">• طباعة دليل حول معايير إختيار الطلبة الموهوبين• فتح قنوات الاتصال مع المؤسسات المستهدفة• جدولة 4 أوراق عمل لمشاريع مطروحة• إعداد 5 دراسات وأبحاث• تقديم أسماء المتفوقين لجهات مانحة للحصول على منح دراسية	<ul style="list-style-type: none">• وضع معايير لقياس وإختيار الطلبة الموهوبين• تجهيز قاعدة بيانات عن إحتياجات الطلبة الموهوبين• تجهيز أوراق عمل لمشاريع وبرامج مناسبة لهذه الفئة من الطلبة• تشجيع أعمال الدراسات والابحاث• نشاطات مشتركة مع مراكز مشابهة• عمل مهرجانات تكريم المتفوقين	

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الأولى
يناير 2011 - ديسمبر 2011

الهدف الخامس: بناء القدرات المهنية لجمعية نور المعرفة الخيرية

2011			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
7500	<ul style="list-style-type: none"> المشاركة في برامج تدريبية مكثفة تحديث الدليل الاداري والمالي للجمعية دورة تدريبية مكثفة في مجال إعداد التقارير للادارة الوسطي والعليا ورشة عمل حول مهام أعضاء مجلس الادارة ورشة عمل حول قانون الجمعيات الخيرية 	<p><u>تحسين قدرات العاملين</u></p> <ul style="list-style-type: none"> رفع مستوى الاداء للمعلمين والمعلمات رفع قدرات العاملين في مجال كتابة المشاريع. رفع قدرات العاملين في مجال حشد وتجنيد الاموال . رفع قدرات العاملين في مجال تطبيق النظم الادارية رفع قدرات العاملين في مجال إعداد التقارير الداخلية والخارجية دورات تخصصية لتطوير مهارات أعضاء مجلس الادارة 	<p><u>الاستراتيجية 1</u></p> <p>رفع المستوى الاداء المهني للعاملين في الجمعية</p>
6500	<ul style="list-style-type: none"> حصر أعداد المستفيدين من نشاطات الجمعية عمل استبيان لتحديد إحتياجات المستهدفين تجهيز رزمة من أفكار لمشاريع تخص الجمعية مع تجهيز ورقة عمل لكل مشروع تحديد تكاليف المعدات والادوات اللازمة للجمعية لتحسين أدائها التشغيلي 	<p><u>تطوير قاعدة بيانات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> تحديث قاعدة البيانات حول المستفيدين من نشاطات الجمعية. تحديد إحتياجات المستهدفين. تجهيز المشاريع المتوقعة للجمعية. تحسين موارد الجمعية من المعدات و الادوات. 	<p><u>الاستراتيجية 2</u></p> <p>رفع مستوى الحالة المعرفية للجمعية وتطوير مهارات إختيار المشاريع والبرامج المناسبة</p>
14000			المجموع

مؤشرات الأداء

خطة عمل السنة الأولى

يناير 2011 - ديسمبر 2011

الهدف الخامس: بناء القدرات المهنية لجمعية نور المعرفة الخيرية

2011		استراتيجيات الهدف الخامس
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • مشاركة الادارة التنفيذية في برامج تدريبية مكثفة متعددة • عرض الدليل الاداري والمالي للمصادقة من قبل مجلس الادارة • تجهيز نماذج تدريبية لتقارير للإدارة الوسطى والعليا • مشاركة جميع أعضاء مجلس الإدارة في ورشة العمل • مشاركة جميع أعضاء مجلس الإدارة والادرة التنفيذية في ورشة العمل حول قانون الجمعيات الخيرية 	<p><u>تحسين قدرات العاملين</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • رفع قدرات العاملين في مجال كتابة المشاريع. • رفع قدرات العاملين في مجال حشد وتجنيد الاموال . • رفع قدرات العاملين في مجال تطبيق النظم الادارية • رفع قدرات العاملين في مجال إعداد التقارير الداخلية والخارجية • دورات تخص تطوير قدرات أعضاء مجلس الادارة 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> • تجهيز برنامج محوسب عن المستفيدين من النشاطات • ترتيب أولويات المشاريع والبرامج التي تخص المستهدفين • تجهيز ورقة عمل لثلاث مشاريع تخص نشاطات الجمعية • تقديم ورقة عمل الى الممولين لتجهيز المعدات والأدوات اللازمة للجمعية لتحسين أدائها التشغيلي 	<p><u>تطوير قاعدة بيانات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تحديث قاعدة البيانات حول المستفيدين من نشاطات الجمعية. • تحديد احتياجات المستهدفين. • تجهيز المشاريع المتوقعة للجمعية. • تحسين موارد الجمعية من المعدات و الادوات. 	الاستراتيجية الثانية

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الثانية
 يناير 2012 - ديسمبر 2012

الهدف الاول: تعزيز الشراكة مع المؤسسات المحلية والدولية بما يحقق أهداف الجمعية

2012			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
3500	<ul style="list-style-type: none"> • مراجعة اولويات الفئة المستهدفة • مراجعة السياسات المالية للمؤسسات التمويلية • جدولة زيارات للمؤسسات المستهدفة • إصدار نشرة تعريفية 	<p style="text-align: center;">تطوير قاعدة بيانات</p> <ul style="list-style-type: none"> • مراجعة قاعدة البيانات عن المؤسسات التمويلية العربية والاجنبية • تفعيل النشاطات التي تقوم بها تلك المؤسسات • زيارات رسمية للمؤسسات ذات الصلة. 	الاستراتيجية 1
2500	<ul style="list-style-type: none"> • التواصل مع المؤسسات الشريكة في تنفيذ لقاءات مشتركة • رصد المناسبات المختلفة بهدف تحقيق حالة التواصل • المشاركة في تلبية دعوات الممولين 	<p style="text-align: center;">نشاطات مشتركة</p> <ul style="list-style-type: none"> • مشاركة الممولين في لقاءات مختلفة من خلال أنشطة المركز. • تعزيز حالة التواصل المختلفة مع الممولين وإختيار المناسبات للمشاركة. 	الاستراتيجية 2
6000			المجموع

مؤشرات الأداء

يناير 2012 - ديسمبر 2012

الهدف الاول: تعزيز الشراكة مع المؤسسات المحلية والدولية بما يحقق أهداف الجمعية

2012		استراتيجيات الهدف الاول
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> متابعة وتحديث قائمة المؤسسات المستهدفة متابعة وتحديث الجداول التفصيلية عن السياسات المالية والقطاعات التي تشارك في تمويلها تلك المؤسسات جدولة زيارات للمؤسسات المستهدفة توزيع 200 نسخة نشره تعريفية باللغة الانجليزية 	<p>تطوير قاعدة بيانات</p> <ul style="list-style-type: none"> مراجعة قاعدة البيانات عن المؤسسات التمويلية العربية والاجنبية تفعيل النشاطات التي تقوم بها تلك المؤسسات زيارات رسمية للمؤسسات ذات الصلة. 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> دعوة المؤسسات الممولة للمشاريع من خلال ترتيب لقاءات إعداد بيانات حول قنوات الاتصال المختلفة للشخصيات الاساسية الفاعلة في برامج الممولين 	<p>نشاطات مشتركة</p> <ul style="list-style-type: none"> مشاركة الممولين في لقاءات مختلفة من خلال أنشطة المركز. تعزيز حالة التواصل المختلفة مع الممولين وإختيار المناسبات للمشاركة. 	الاستراتيجية الثانية

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الثانية

يناير 2012 - ديسمبر 2012

الهدف الثاني: تنمية القدرات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة "فئة صعوبات التعلم" بما يتناسب مع احتياجاتهم وقدراتهم الذهنية.

2012			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
11000	<ul style="list-style-type: none"> تقييم الدروس الصفية المتخصصة تقييم الدروس المتخصصة الا لمنهجية لذوي التحصيل العلمي المتدني عقد ورش عمل في مجال الدعم النفسي عقد دورات تطويرية للمعلمين وضع خطة عمل للوسائل الجديدة لتطوير مهارات تدريس الابناء في البيوت 	<p><u>برنامج رفع القدرات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> تقييم عام سنوي لنتائج عمليات التدريس برامج تدريبية للمعلمين في مواضيع الدعم النفسي دورات تدريبية لرفع مهارات التدريس الحديثة للمعلمين تطوير مهارات ووسائل وادوات تدريس الابناء 	الاستراتيجية 1 السعي لاعداد برامج تعليمية منهجية و لا منهجية وفق معايير الجودة_
6000	<ul style="list-style-type: none"> عرض نتائج التقييم على مجلس الادارة عقد ورش عمل وبرامج تدريبية متعددة عقد دورات تدريبية لمعلمين الطلبة توفير أدوات تدريبية تكنولوجية خاصة بالطلبة تأهيل الطلبة للمشاركة في المعارض التشكيلية استخدام المعلومات التكنولوجية في برامج تنشيطية للطلبة 	<p><u>الطالب والمجتمع</u></p> <ul style="list-style-type: none"> تقييم عام سنوي للمناهج الدراسية برامج الدعم النفسي تفعيل دور الطالب في الاعمال الفنية و الترفيهية تطوير قدرات الطالب باستخدام تكنولوجيا المعلومات تفعيل دور الطالب في المعارض الثقافية و التشكيلية. 	الاستراتيجية 2 العمل على إعادة تشكيل بناء شخصية الطالب الفلسطيني
10000	<ul style="list-style-type: none"> إضافة مجموعات من الكتب والمعلومات الثقافية للمكتبة تطوير وحدة الحاسوب لاستيعاب برامج تأهيلية للمعلمين والطلبة تأهيل مهارات الطلبة للمشاركة في البرامج الحديثة تأهيل الاسرة في مجال دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع. تطوير برامج كافل اليتيم ومساندة الطلبة المحتاجين وتقديم المساعدات والخدمات الانسانية 	<p><u>المعلومات والمجتمع</u></p> <ul style="list-style-type: none"> تفعيل الأنشطة المكتبية توسيع إستخدام تكنولوجيا المعلومات في إعداد وتطوير البرامج التعليمية تطوير إستخدام تكنولوجيا المعلومات في عملية التدريس. تفعيل دور الاسرة في دمج هذه الفئة في المجتمع. تعزيز البرامج الاجتماعية 	الاستراتيجية 3 تفعيل وحدة الحاسوب والمعلومات والمكتبة
27000			المجموع

مؤشرات الأداء
يناير 2012 - ديسمبر 2012

الهدف الثاني : تنمية القدرات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة "**فئة صعوبات التعلم**" بما يتناسب مع احتياجاتهم وقدراتهم الذهنية.

2012		استراتيجيات الهدف الثاني
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • تقييم خطة العمل الخاصة بتطوير المناهج الدراسية • عقد 3 ورش دعم نفسي • عقد 3 دورات تدريبية وتطويرية للمعلمين • تقييم تطبيق إستخدام الوسائل الحديثة على عينة من الطلبة 	<p style="text-align: center;"><u>برنامج رفع القدرات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم عام سنوي لنتائج عمليات التدريس • برامج تدريبية للمعلمين في مواضيع الدعم النفسي • دورات تدريبية لرفع مهارات التدريس الحديثة للمعلمين • تطوير مهارات ووسائل وادوات تدريس الابناء 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> • وضع خطة عمل لتطوير المناهج الدراسية بعد اتمام عملية التقييم • عقد 4 ورش دعم نفسي • تأهيل عدد 20 طالب في مجال الاعمال الفنية والترفيهية • تجهيز فكرة مشروع تقدم للممولين لتوفير الادوات اللازمة لبرامج تطوير قدرات الطالب. • تأهيل 15 طلاب للمشاركة في المعارض التشكيلية • تأهيل 20 طالب في برامج تنشيطية ذهنية 	<p style="text-align: center;"><u>الطالب والمجتمع</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم عام سنوي للمناهج الدراسية • برامج الدعم النفسي • تفعيل دور الطالب في الاعمال الفنية و الترفيهية • تطوير قدرات الطالب بإستخدام تكنولوجيا المعلومات • تفعيل دور الطالب في المعارض الثقافية و التشكيلية. 	الاستراتيجية الثانية
<ul style="list-style-type: none"> • زيادة في عدد المشاركين في المكتبة • زيادة عدد مستخدمي وحدة الحاسوب • إعداد 5 أبحاث علمية و 5 دراسات متنوعة • إعداد 4 برامج تأهيلية للأسرة حول كيفية دمج فئة ذوي الاحتياجات الخاصة في الاسرة والمجتمع • إعداد مواصفات الاختيار لتنفيذ برامج كافل اليتيم ومساندة الطلبة المحتاجين وتقديم المساعدات والخدمات الانسانية. 	<p style="text-align: center;"><u>المعلومات والمجتمع</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تفعيل الأنشطة المكتبية • توسيع إستخدام تكنولوجيا المعلومات في إعداد وتطوير البرامج التعليمية • تطوير إستخدام تكنولوجيا المعلومات في عملية التدريس. • تفعيل دور الاسرة في دمج هذه الفئة في المجتمع. • تعزيز البرامج الاجتماعية 	الاستراتيجية الثالثة

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الثانية
 يناير 2012 - ديسمبر 2012

من خلال إعداد البرامج التأهيلية **الهدف الثالث:** معالجة ذوي الاحتياجات الخاصة من التشوهات النفسية والاضطرابات السلوكية الناجمة من عدم التوافق مع حالة صعوبات والثقافية والتربوية المناسبة.

2012			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
6000	<ul style="list-style-type: none"> • إعداد 4 ورش عمل في مجال الدعم النفسي ، • إعداد 3 برنامج تدريبي للمعلمين في مجال الدعم النفسي • إعداد 4 لقاءات بؤرية للاهالي. 	<p><u>برنامج الصحة النفسية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • برامج الدعم النفسي لذوي الاحتياجات الخاصة • تدريب المعلمين والمعلمات على برامج الدعم النفسي. • توعية أهالي ذوي الاحتياجات الخاصة في مجال الصحة النفسية. 	<p><u>1الاستراتيجية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تعزيز الاهتمام ببرامج الوعي والدعم النفسي للعاملين والمستهدفين
3000	<ul style="list-style-type: none"> • تقييم برامج الرعاية والخدمات المنزلية • 4 برامج تدريبية متخصصة للعاملين في الجمعية • تقييم نتائج العينة الاولى المستهدفة للتعليم المنزلي. 	<p><u>برنامج الرعاية المنزلية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تقديم نشاطات الرعاية والخدمات المنزلية • تطوير الكادر الفني للجمعية في تقديم خدمات الرعاية المنزلية. • دراسة الاجواء المنزلية لذوي الاحتياجات الخاصة • دراسة تقديم أدوات تدريبية حديثة تساعد في عملية التعليم المنزلي. 	<p><u>2الاستراتيجية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تطوير برامج خدمات الرعاية المنزلية لذوي الاحتياجات الخاصة
6000	<ul style="list-style-type: none"> • عمل جدول صيانة دورية للاجهزة والمعدات • تحديد المؤسسات التي لديها نشاطات مشابهة وعمل عدد 3 برنامج مشترك • دورات تدريبية متخصصة لطواقم الجمعية 	<p><u>برامج الالعب الداخلية والخارجية الفنون التشكيلية والمسرح</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • صيانة و تفعيل وإضافة معدات جديدة • عمل برامج مشتركة مع مؤسسات مشابهة في النشاط. • تأهيل كادر تدريبي متخصص في مجال الفنون التشكيلية ، المسرح ،برامج ترفيهية،،، الخ 	<p><u>3الاستراتيجية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تطوير برامج النشاطات الداخلية والخارجية لذوي الاحتياجات الخاصة
15000			المجموع

مؤشرات الأداء
يناير 2012 - ديسمبر 2012

من خلال إعداد البرامج التأهيلية **الهدف الثالث:** معالجة ذوي الاحتياجات الخاصة من التشوهات النفسية والاضطرابات السلوكية الناجمة من عدم التوافق مع حالة صعوبات والثقافية والتربوية المناسبة

2012		استراتيجيات الهدف الثالث
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • عقد 4 برامج تدريبية في مجال الدعم النفسي لذوي الاحتياجات الخاصة. • عقد 4 برامج تدريبية في مجال الدعم النفسي للمعلمين والمعلمات • تأهيل وتدريب عدد 3 من موظفي الجمعية في مجال الدعم النفسي • عقد 4 برامج تدريبية في مجال الدعم النفسي لاهالي ذوي الاحتياجات الخاصة. 	<p>برنامج الصحة النفسية</p> <ul style="list-style-type: none"> • برامج الدعم النفسي لذوي الاحتياجات الخاصة • تدريب المعلمين والمعلمات على برامج الدعم النفسي. • توعية أهالي ذوي الاحتياجات الخاصة في مجال الصحة النفسية. 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> • ترتيب مجموعة زيارات منزلية لاسر ذوي الاحتياجات الخاصة • تدريب عدد من العاملين والمتطوعين في برنامج تقديم الرعاية المنزلية. • إصدار كتيب للاسرة حول أساليب التعليم والرعاية النفسية لذوي الاحتياجات الخاصة • تقديم دراسة حول مشروع الادوات المساعدة في التعليم ذوي الاحتياجات الخاصة للمؤسسات الداعمة 	<p>برنامج الرعاية المنزلية</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقديم نشاطات الرعاية والخدمات المنزلية • تطوير الكادر الفني للجمعية في تقديم خدمات الرعاية المنزلية. • دراسة الاجواء المنزلية لذوي الاحتياجات الخاصة • دراسة تقديم أدوات تدريبية حديثة تساعد في عملية التعليم المنزلي. 	الاستراتيجية الثانية
<ul style="list-style-type: none"> • رفع مستوى أداء الخدمات التدريبية المقدمة للطلبة. • عقد 4 برامج مشتركة لنشاطات ثقافية ورياضية وترفيهية مع جمعيات أو مؤسسات مشابهة في النشاط • إستمرار تأهيل كادر من الجمعية ومتطوعين في مجال الفنون بأنواعها 	<p>برامج الالعاب الداخلية والخارجية الفنون التشكيلية والمسرح</p> <ul style="list-style-type: none"> • صيانة و تفعيل وإضافة معدات جديدة • عمل برامج مشتركة مع مؤسسات مشابهة في النشاط. • تأهيل كادر تدريبي متخصص في مجال الفنون التشكيلية، المسرح، برامج ترفيهية،،، الخ 	الاستراتيجية الثالثة

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الثانية
 يناير 2012 - ديسمبر 2012

الهدف الرابع: تطوير المهارات المعرفية للطلبة الموهوبين وتعزيز قدراتهم العلمية والثقافية.

2012			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
5000	<ul style="list-style-type: none"> • وضع معايير لقياس وإختيار الطلبة الموهوبين • تحديد المؤسسات المناسبة لتقبل اوراق العمل للمشاريع المقترحة. • إصدار بعض الدراسات • تجهيز قاعدة بيانات عن مؤسسات مشابهة • أعداد قوائم بالمتفوقين والمتميزين 	<p style="text-align: center;"><u>تطوير قاعدة معرفية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • مراجعة وتقييم معايير القياس وإختيار الطلبة الموهوبين • متابعة البيانات عن إحتياجات الطلبة الموهوبين • إعداد أوراق عمل لمشاريع وبرامج مناسبة • تشجيع أعمال الدراسات والابحاث • نشاطات مشتركة مع مراكز مشابهة • عمل مهرجانات تكريم المتفوقين 	<u>الاستراتيجية 1</u> تطوير قاعدة معرفية عن إحتياجات الطلبة الموهوبين
5000			المجموع

مؤشرات الأداء

يناير 2012 - ديسمبر 2012

الهدف الرابع: تطوير المهارات المعرفية للطلبة الموهوبين وتعزيز قدراتهم العلمية والثقافية.

2012		استراتيجيات الهدف الرابع
مؤشرات الأداء	النشاط	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none">• طباعة دليل حول معايير إختيار الطلبة الموهوبين• فتح قنوات الاتصال مع المؤسسات المستهدفة• جدولة 5 أوراق عمل لمشاريع مطروحة• إعداد 6 دراسات وأبحاث• تقديم أسماء المتفوقين لجهات مانحة للحصول على منح دراسية	<ul style="list-style-type: none">• مراجعة وتقييم معايير القياس وإختيار الطلبة الموهوبين• متابعة البيانات عن إحتياجات الطلبة الموهوبين• إعداد أوراق عمل لمشاريع وبرامج مناسبة تشجيع أعمال الدراسات والأبحاث• نشاطات مشتركة مع مراكز مشابهة• عمل مهرجانات تكريم المتفوقين	

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الثانية
 يناير 2012 - ديسمبر 2012

الهدف الخامس: بناء القدرات المهنية لجمعية نور المعرفة الخيرية

2012			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
6000	<ul style="list-style-type: none"> • المشاركة في برامج تدريبية مكثفة • تحديث الدليل الاداري والمالي للجمعية • دورة تدريبية مكثفة في مجال إعداد التقارير للادارة الوسطي والعليا • ورشة عمل حول مهام أعضاء مجلس الادارة • ورشة عمل حول قانون الجمعيات الخيرية 	<p><u>تحسين قدرات العاملين</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • رفع مستوى الاداء للمعلمين والمعلمات • رفع قدرات العاملين في مجال كتابة المشاريع. • رفع قدرات العاملين في مجال حشد وتجنيد الاموال . • رفع قدرات العاملين في مجال تطبيق النظم الادارية • رفع قدرات العاملين في مجال إعداد التقارير الداخلية والخارجية 	<p><u>الاستراتيجية 1</u></p> <p>رفع المستوى الاداء المهني للعاملين في الجمعية</p>
4000	<ul style="list-style-type: none"> • حصر أعداد المستفيدين من نشاطات الجمعية • عمل استبيان لتحديد إحتياجات المستهدفين • تجهيز رزمة من أفكار لمشاريع تخص الجمعية مع تجهيز ورقة عمل لكل مشروع • تحديد تكاليف المعدات والادوات اللازمة للجمعية لتحسين أدائها التشغيلي 	<p><u>تطوير قاعدة بيانات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تحديث قاعدة البيانات حول المستفيدين من نشاطات الجمعية. • تحديد إحتياجات المستهدفين. • تجهيز المشاريع المتوقعة للجمعية. • تحسين موارد الجمعية من المعدات و الادوات. 	<p><u>الاستراتيجية 2</u></p> <p>رفع مستوى الحالة المعرفية للجمعية وتطوير مهارات إختيار المشاريع والبرامج المناسبة</p>
10000			المجموع

مؤشرات الأداء
خطة عمل السنة الثانية
 يناير 2012 - ديسمبر 2012
الهدف الخامس: بناء القدرات المهنية لجمعية نور المعرفة الخيرية

2012		استراتيجيات الهدف الخامس
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • مشاركة الادارة التنفيذية في برامج تدريبية مكثفة متعددة • عرض الدليل الاداري والمالي للمصادقة من قبل مجلس الادارة • تجهيز نماذج تدريبية لتقارير للادارة الوسطى والعليا • مشاركة جميع أعضاء مجلس الادارة في ورشة العمل • مشاركة جميع أعضاء مجلس الادارة والادرة التنفيذية في ورشة العمل حول قانون الجمعيات الخيرية 	<p style="text-align: center;"><u>تحسين قدرات العاملين</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • رفع قدرات العاملين في مجال كتابة المشاريع. • رفع قدرات العاملين في مجال حشد وتجنيد الاموال . • رفع قدرات العاملين في مجال تطبيق النظم الادارية • رفع قدرات العاملين في مجال إعداد التقارير الداخلية والخارجية 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> • تجهيز برنامج محوسب عن المستفيدين من النشاطات • ترتيب أولويات المشاريع والبرامج التي تخص المستهدفين • تجهيز ورقة عمل لثلاث مشاريع تخص نشاطات الجمعية • تقديم ورقة عمل الى الممولين لتجهيز المعدات والادوات اللازمة للجمعية لتحسين أدائها التشغيلي 	<p style="text-align: center;"><u>تطوير قاعدة بيانات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تحديث قاعدة البيانات حول المستفيدين من نشاطات الجمعية. • تحديد احتياجات المستهدفين. • تجهيز المشاريع المتوقعة للجمعية. • تحسين موارد الجمعية من المعدات و الادوات. 	الاستراتيجية الثانية

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الثالثة

يناير 2013 - ديسمبر 2013

الهدف الاول: تعزيز الشراكة مع المؤسسات المحلية والدولية بما يحقق أهداف الجمعية

2013			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
2000	<ul style="list-style-type: none"> مراجعة اولويات الفئة المستهدفة مراجعة السياسات المالية للمؤسسات التمويلية جدولة زيارات للمؤسسات المستهدفة إصدار نشرة تعريفية 	<p>تطوير قاعدة بيانات</p> <ul style="list-style-type: none"> مراجعة قاعدة البيانات عن المؤسسات التمويلية العربية والاجنبية تفعيل النشاطات التي تقوم بها تلك المؤسسات زيارات رسمية للمؤسسات ذات الصلة. 	<p>الاستراتيجية 1</p> <p>تطوير القاعدة المعرفية عن البرامج والسياسات المالية للمؤسسات الداعمة.</p>
2000	<ul style="list-style-type: none"> التواصل مع المؤسسات الشريكة في تنفيذ لقاءات مشتركة رصد المناسبات المختلفة بهدف تحقيق حالة التواصل المشاركة في تلبية دعوات الممولين 	<p>نشاطات مشتركة</p> <ul style="list-style-type: none"> مشاركة الممولين في لقاءات مختلفة من خلال أنشطة المركز. تعزيز حالة التواصل المختلفة مع الممولين وإختيار المناسبات للمشاركة. 	<p>الاستراتيجية 2</p> <p>تعزيز شبكة العلاقات مع المؤسسات الداعمة المحلية والدولية.</p>
4000			المجموع

مؤشرات الأداء

يناير 2013 - ديسمبر 2013

الهدف الاول: تعزيز الشراكة مع المؤسسات المحلية والدولية بما يحقق أهداف الجمعية

2013		استراتيجيات الهدف الاول
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> متابعة وتحديث قائمة المؤسسات المستهدفة متابعة وتحديث الجداول تفصيلية عن السياسات المالية والقطاعات التي تشارك في تمويلها تلك المؤسسات جدولة زيارات للمؤسسات المستهدفة توزيع 500 نسخة نشرة تعريفية باللغة الانجليزية 	<p>تطوير قاعدة بيانات</p> <ul style="list-style-type: none"> مراجعة قاعدة البيانات عن المؤسسات التمويلية العربية والاجنبية تفعيل النشاطات التي تقوم بها تلك المؤسسات زيارات رسمية للمؤسسات ذات الصلة. 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> دعوة المؤسسات الممولة للمشاريع من خلال ترتيب لقاءات إعداد بيانات حول قنوات الاتصال المختلفة للشخصيات الاساسية الفاعلة في برامج الممولين 	<p>نشاطات مشتركة</p> <ul style="list-style-type: none"> مشاركة الممولين في لقاءات مختلفة من خلال أنشطة المركز. تعزيز حالة التواصل المختلفة مع الممولين واختيار المناسبات للمشاركة. 	الاستراتيجية الثانية

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات

خطة عمل السنة الثالثة

يناير 2013- ديسمبر 2013

الهدف الثاني: تنمية القدرات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة "فئة صعوبات التعلم" بما يتناسب مع احتياجاتهم وقدراتهم الذهنية.

2013			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
10000	<ul style="list-style-type: none"> تقييم الدروس الصفية المتخصصة تقييم الدروس المتخصصة الا لمنهجية لذوي التحصيل العلمي المتدني عقد ورش عمل في مجال الدعم النفسي عقد دورات تطويرية للمعلمين وضع خطة عمل للوسائل الجديدة لتطوير مهارات تدريس الابناء في البيوت 	<p><u>برنامج رفع القدرات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> تقييم عام سنوي لنتائج عمليات التدريس برامج تدريبية للمعلمين في مواضيع الدعم النفسي دورات تدريبية لرفع مهارات التدريس الحديثة للمعلمين تطوير مهارات ووسائل وادوات تدريس الابناء 	<p><u>الاستراتيجية 1</u></p> <p>السعي لاعداد برامج تعليمية منهجية و لا منهجية وفق معايير الجودة.</p>
4000	<ul style="list-style-type: none"> عرض نتائج التقييم على مجلس الادارة عقد ورش عمل وبرامج تدريبية متعددة عقد دورات تدريبية لمعلمين الطلبة توفير أدوات تدريبية تكنولوجية خاصة بالطلبة تأهيل الطلبة للمشاركة في المعارض التشكيلية استخدام المعلومات التكنولوجية في برامج تنشيطية للطلبة 	<p><u>الطالب والمجتمع</u></p> <ul style="list-style-type: none"> تقييم عام سنوي للمناهج الدراسية برامج الدعم النفسي تفعيل دور الطالب في الاعمال الفنية و الترفيهية تطوير قدرات الطالب باستخدام تكنولوجيا المعلومات تفعيل دور الطالب في المعارض الثقافية و التشكيلية. 	<p><u>الاستراتيجية 2</u></p> <p>العمل على إعادة تشكيل بناء شخصية الطالب الفلسطيني</p>
8000	<ul style="list-style-type: none"> إضافة مجموعات من الكتب والمعلومات الثقافية للمكتبة تطوير وحدة الحاسوب لاستيعاب برامج تأهيلية للمعلمين والطلبة تأهيل مهارات الطلبة للمشاركة في البرامج الحديثة تأهيل الاسرة في مجال دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع. تطوير برامج جديدة تخص مجتمع الطلبة والمجتمع المحلي. 	<p><u>المعلومات والمجتمع</u></p> <ul style="list-style-type: none"> تفعيل الأنشطة المكتبية توسيع استخدام تكنولوجيا المعلومات في إعداد وتطوير البرامج التعليمية تطوير استخدام تكنولوجيا المعلومات في عملية التدريس. تفعيل دور الاسرة في دمج هذه الفئة في المجتمع. تعزيز البرامج الاجتماعية 	<p><u>الاستراتيجية 3</u></p> <p>تفعيل وحدة الحاسوب والمعلومات والمكتبة</p>
22000			المجموع

مؤشرات الأداء
يناير 2013 - ديسمبر 2013

الهدف الثاني : تنمية القدرات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة " فئة صعوبات التعلم" بما يتناسب مع احتياجاتهم وقدراتهم الذهنية.

2013		استراتيجيات الهدف الثاني
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • تقييم خطة العمل الخاصة بتطوير المناهج الدراسية • عقد 4 ورش دعم نفسي • عقد 4 دورات تدريبية وتطويرية للمعلمين • تقييم تطبيق إستخدام الوسائل الحديثة على عينة من الطلبة • بدء اعمال البناء 	<p>برنامج رفع القدرات</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم عام سنوي لنتائج عمليات التدريس • برامج تدريبية للمعلمين في مواضيع الدعم النفسي • دورات تدريبية لرفع مهارات التدريس الحديثة للمعلمين • تطوير مهارات ووسائل وادوات تدريس الابناء • توسيع مساحة الجمعية وزيادة عدد الصفوف • تجهيز عروض اسعار والاتصال مع الممولين 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> • وضع خطة عمل لتطوير المناهج الدراسية بعد اتمام عملية التقييم • عقد 4 ورش دعم نفسي • تأهيل عدد 20 طالب في مجال الاعمال الفنية والترفيهية • تجهيز فكرة مشروع تقدم للممولين لتوفير الادوات اللازمة لبرامج تطوير قدرات الطالب. • تأهيل 15 طلاب للمشاركة في المعارض التشكيلية • تأهيل 20 طالب في برامج تنشيطية ذهنية 	<p>الطالب والمجتمع</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقييم عام سنوي للمناهج الدراسية • برامج الدعم النفسي • تفعيل دور الطالب في الاعمال الفنية و الترفيهية • تطوير قدرات الطالب بإستخدام تكنولوجيا المعلومات • تفعيل دور الطالب في المعارض الثقافية و التشكيلية. 	الاستراتيجية الثانية
<ul style="list-style-type: none"> • زيادة في عدد المشاركين في المكتبة • زيادة عدد مستخدمي وحدة الحاسوب • إعداد 7 أبحاث علمية و 7 دراسات متنوعة • إعداد 6 برامج تأهيلية للأسرة حول كيفية دمج فئة ذوي الاحتياجات الخاصة في الاسرة والمجتمع • تطوير برامج عدد 2 برامج جديدة تخص مجتمع الطلبة والمجتمع المحلي. 	<p>المعلومات والمجتمع</p> <ul style="list-style-type: none"> • تفعيل الأنشطة المكتبية • توسيع إستخدام تكنولوجيا المعلومات في إعداد وتطوير البرامج التعليمية • تطوير إستخدام تكنولوجيا المعلومات في عملية التدريس. • تفعيل دور الاسرة في دمج هذه الفئة في المجتمع. • تعزيز البرامج الاجتماعية 	الاستراتيجية الثالثة

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الثالثة
 يناير 2013- ديسمبر 2013

من خلال إعداد البرامج التأهيلية **الهدف الثالث:** معالجة ذوي الاحتياجات الخاصة من التشوهات النفسية والاضطرابات السلوكية الناجمة من عدم التوافق مع حالة صعوبات والثقافية والتربوية المناسبة.

2013			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
7000	<ul style="list-style-type: none"> • إعداد 4 ورش عمل في مجال الدعم النفسي ، • إعداد 5 برنامج تدريبي للمعلمين في مجال الدعم النفسي • إعداد 6 لقاءات بؤرية للاهالي. 	<p><u>برنامج الصحة النفسية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • برامج الدعم النفسي لذوي الاحتياجات الخاصة • تدريب المعلمين والمعلمات على برامج الدعم النفسي. • توعية أهالي ذوي الاحتياجات الخاصة في مجال الصحة النفسية. 	<p><u>1الاستراتيجية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تعزيز الاهتمام ببرامج الوعي والدعم النفسي للعاملين والمستهدفين
4000	<ul style="list-style-type: none"> • تقييم برامج الرعاية والخدمات المنزلية • 6 برامج تدريبية متخصصة للعاملين في الجمعية • تقييم نتائج العينة الاولى المستهدفة للتعليم المنزلي. 	<p><u>برنامج الرعاية المنزلية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تقديم نشاطات الرعاية والخدمات المنزلية • تطوير الكادر الفني للجمعية في تقديم خدمات الرعاية المنزلية. • دراسة الاجواء المنزلية لذوي الاحتياجات الخاصة • دراسة تقديم أدوات تدريبية حديثة تساعد في عملية التعليم المنزلي. 	<p><u>2الاستراتيجية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تطوير برامج خدمات الرعاية المنزلية لذوي الاحتياجات الخاصة
7000	<ul style="list-style-type: none"> • عمل جدول صيانة دورية للاجهزة والمعدات • تحديد المؤسسات التي لديها نشاطات مشابهة وعمل عدد 3 برنامج مشترك • دورات تدريبية متخصصة لطواقم الجمعية 	<p><u>برامج الالعاب الداخلية والخارجية الفنون التشكيلية والمسرح</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • صيانة و تفعيل وإضافة معدات جديدة • عمل برامج مشتركة مع مؤسسات مشابهة في النشاط. • تأهيل كادر تدريبي متخصص في مجال الفنون التشكيلية ، المسرح ،برامج ترفيهية،،، الخ 	<p><u>3الاستراتيجية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تطوير برامج النشاطات الداخلية والخارجية لذوي الاحتياجات الخاصة
18000			المجموع

مؤشرات الأداء

يناير 2013 - ديسمبر 2013

من خلال إعداد البرامج التأهيلية **الهدف الثالث:** معالجة ذوي الاحتياجات الخاصة من التشوهات النفسية والاضطرابات السلوكية الناجمة من عدم التوافق مع حالة صعوبات والثقافية والتربوية المناسبة

2013		استراتيجيات الهدف الثالث
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • عقد 4 برامج تدريبية في مجال الدعم النفسي لذوي الاحتياجات الخاصة. • عقد 4 برامج تدريبية في مجال الدعم النفسي للمعلمين والمعلمات • تأهيل وتدريب عدد 3 من موظفي الجمعية في مجال الدعم النفسي • عقد 4 برامج تدريبية في مجال الدعم النفسي لاهالي ذوي الاحتياجات الخاصة. 	<p>برنامج الصحة النفسية</p> <ul style="list-style-type: none"> • برامج الدعم النفسي لذوي الاحتياجات الخاصة • تدريب المعلمين والمعلمات على برامج الدعم النفسي. • توعية أهالي ذوي الاحتياجات الخاصة في مجال الصحة النفسية. 	<p>الاستراتيجية الاولى</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ترتيب مجموعة زيارات منزلية لاسر ذوي الاحتياجات الخاصة • تدريب عدد من العاملين والمتطوعين في برنامج تقديم الرعاية المنزلية. • إصدار كتيب للاسرة حول أساليب التعليم والرعاية النفسية لذوي الاحتياجات الخاصة • تقديم دراسة حول مشروع الادوات المساعدة في التعليم ذوي الاحتياجات الخاصة للمؤسسات الداعمة 	<p>برنامج الرعاية المنزلية</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقديم نشاطات الرعاية والخدمات المنزلية • تطوير الكادر الفني للجمعية في تقديم خدمات الرعاية المنزلية. • دراسة الاحواء المنزلية لذوي الاحتياجات الخاصة • دراسة تقديم أدوات تدريبية حديثة تساعد في عملية التعليم المنزلي. 	<p>الاستراتيجية الثانية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • رفع مستوى أداء الخدمات التدريبية المقدمة للطلبة. • عقد 4 برامج مشتركة لنشاطات ثقافية ورياضية وترفيهية مع جمعيات أو مؤسسات مشابهة في النشاط • إستمرار تأهيل كادر من الجمعية ومتطوعين في مجال الفنون بأنواعها 	<p>برامج الالعب الداخلية والخارجية الفنون التشكيلية والمسرح</p> <ul style="list-style-type: none"> • صيانة و تفعيل وإضافة معدات جديدة • عمل برامج مشتركة مع مؤسسات مشابهة في النشاط. • تأهيل كادر تدريبي متخصص في مجال الفنون التشكيلية ،المسرح ،برامج ترفيهية،،،،، الخ 	<p>الاستراتيجية الثالثة</p>

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الثالثة
 يناير 2013- ديسمبر 2013

الهدف الرابع: تطوير المهارات المعرفية للطلبة الموهوبين وتعزيز قدراتهم العلمية والثقافية.

2013			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
6000	<ul style="list-style-type: none"> • وضع معايير لقياس وإختيار الطلبة الموهوبين • تحديد المؤسسات المناسبة لتقبل اوراق العمل للمشاريع المقترحة. • إصدار بعض الدراسات • تجهيز قاعدة بيانات عن مؤسسات مشابهة • أعداد قوائم بالمتفوقين والمتميزين 	<p style="text-align: center;"><u>تطوير قاعدة معرفية</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • مراجعة وتقييم معايير القياس وإختيار الطلبة الموهوبين • متابعة البيانات عن إحتياجات الطلبة الموهوبين • إعداد أوراق عمل لمشاريع وبرامج مناسبة • تشجيع أعمال الدراسات والابحاث • نشاطات مشتركة مع مراكز مشابهة • عمل مهرجانات تكريم المتفوقين 	<u>الاستراتيجية 1</u> تطوير قاعدة معرفية عن إحتياجات الطلبة الموهوبين
6000			المجموع

مؤشرات الأداء

يناير 2013 - ديسمبر 2013

الهدف الرابع: تطوير المهارات المعرفية للطلبة الموهوبين وتعزيز قدراتهم العلمية والثقافية.

2013		استراتيجيات الهدف الرابع
مؤشرات الأداء	النشاط	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none">• طباعة دليل حول معايير إختيار الطلبة الموهوبين• فتح قنوات الاتصال مع المؤسسات المستهدفة• جدولة 5 أوراق عمل لمشاريع مطروحة• إعداد 6 دراسات وأبحاث• تقديم أسماء المتفوقين لجهات مانحة للحصول على منح دراسية	<ul style="list-style-type: none">• مراجعة وتقييم معايير القياس وإختيار الطلبة الموهوبين• متابعة البيانات عن إحتياجات الطلبة الموهوبين• إعداد أوراق عمل لمشاريع وبرامج مناسبة تشجيع أعمال الدراسات والأبحاث• نشاطات مشتركة مع مراكز مشابهة• عمل مهرجانات تكريم المتفوقين	

جمعية نور المعرفة الخيرية- النصيرات
خطة عمل السنة الثالثة
 يناير 2013- ديسمبر 2013

الهدف الخامس: بناء القدرات المهنية لجمعية نور المعرفة الخيرية

2013			الاستراتيجية
الموازنة \$	المخرجات	النشاط	
4000	<ul style="list-style-type: none"> • المشاركة في برامج تدريبية مكثفة • تحديث الدليل الاداري والمالي للجمعية • دورة تدريبية مكثفة في مجال إعداد التقارير للادارة الوسطي والعليا • ورشة عمل حول مهام أعضاء مجلس الادارة • ورشة عمل حول قانون الجمعيات الخيرية 	<p style="text-align: center;"><u>تحسين قدرات العاملين</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • رفع مستوى الاداء للمعلمين والمعلمات • رفع قدرات العاملين في مجال كتابة المشاريع. • رفع قدرات العاملين في مجال حشد وتجنيد الاموال . • رفع قدرات العاملين في مجال تطبيق النظم الادارية • رفع قدرات العاملين في مجال إعداد التقارير الداخلية والخارجية 	<u>الاستراتيجية 1</u>
9000	<ul style="list-style-type: none"> • حصر أعداد المستفيدين من نشاطات الجمعية • عمل استبيان لتحديد إحتياجات المستهدفين • تجهيز رزمة من أفكار لمشاريع تخص الجمعية مع تجهيز ورقة عمل لكل مشروع • تحديد تكاليف المعدات والادوات اللازمة للجمعية لتحسين أدائها التشغيلي 	<p style="text-align: center;"><u>تطوير قاعدة بيانات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تحديث قاعدة البيانات حول المستفيدين من نشاطات الجمعية. • تحديد إحتياجات المستهدفين. • تجهيز المشاريع المتوقعة للجمعية. • تحسين موارد الجمعية من المعدات و الادوات. 	<u>الاستراتيجية 2</u>
13000			المجموع

مؤشرات الأداء
خطة عمل السنة الثالثة
 يناير 2013 - ديسمبر 2013
الهدف الخامس: بناء القدرات المهنية لجمعية نور المعرفة الخيرية

2013		استراتيجيات الهدف الخامس
مؤشرات الأداء	النشاط	
<ul style="list-style-type: none"> • مشاركة الادارة التنفيذية في برامج تدريبية مكثفة متعددة • عرض الدليل الاداري والمالي للمصادقة من قبل مجلس الادارة • تجهيز نماذج تدريبية لتقارير للادارة الوسطى والعليا • مشاركة جميع أعضاء مجلس الادارة في ورشة العمل • مشاركة جميع أعضاء مجلس الادارة والادارة التنفيذية في ورشة العمل حول قانون الجمعيات الخيرية 	<p style="text-align: center;"><u>تحسين قدرات العاملين</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • رفع قدرات العاملين في مجال كتابة المشاريع. • رفع قدرات العاملين في مجال حشد وتجنيد الاموال . • رفع قدرات العاملين في مجال تطبيق النظم الادارية • رفع قدرات العاملين في مجال إعداد التقارير الداخلية والخارجية 	الاستراتيجية الاولى
<ul style="list-style-type: none"> • تجهيز برنامج محوسب عن المستفيدين من النشاطات • ترتيب أولويات المشاريع والبرامج التي تخص المستهدفين • تنفيذ نشاطات لثلاث مشاريع تخص نشاطات الجمعية • شراء المعدات والادوات اللازمة للجمعية لتحسين أدائها التشغيلي 	<p style="text-align: center;"><u>تطوير قاعدة بيانات</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • تحديث قاعدة البيانات حول المستفيدين من نشاطات الجمعية. • تحديد احتياجات المستهدفين. • تجهيز المشاريع المتوقعة للجمعية. • تحسين موارد الجمعية من المعدات و الادوات. 	الاستراتيجية الثانية